19. MANAGEMENT CIRCLE JAHRESTAGUNG

PRODUCTION SYSTEMS 2018

Lean.Disruptive.Reinventing.

- **Managen, Coachen, Inspirieren:** Wie gelingt Lean Leadership?
- **Lean Production:** Mythen, Gesetze und Nutzen des erfolgreichsten Management-Systems der Welt
- **KATA-Coaching:** Wie entwickeln Sie Hanchos?
- **Künstliche Intelligenz:** 7 Dinge, die Sie wissen sollten
- **Digitales Shopfloor Management:** Was Sie von OSRAM, Volkswagen und Weidmüller lernen können
- **Kollaborierende Roboter:** Wie können diese sicher eingesetzt werden?
- **Work.Life.Flow.** Virtuelle Führung, Hierarchieschwund und weitere Herausforderungen

Mit Vorträgen unter anderen von:

Dr. Patrick-Benjamin Bök
Weidmüller

Dr. Hans-Jürgen Braun
Continental Automotive

Bernhard Langner
Schott

Bernd Stilgenbauer
MANN+HUMMEL

Jasmin Mantel
SAP

Oliver Hille
Volkswagen

Christa Stienen
Bundesverband der Personalmanager

Cordula Jourdan,
Schindler Deutschland

Sandra Pfennich
Magna Steyr

Daniel Kraus
OSRAM Opto Semiconductors

Dr. Thomas Scheermesser
SIG International Services

Nicole Widdekind
Presspart

19. und 20. Juni 2018 in Stuttgart

Vorabseminar: 18. Juni 2018
Lean Leadership und schlanke Teams
Können Alphatiere im Team arbeiten?

Anhangseminar: 21. Juni 2018
Innovation.Kultur.Führung – KATA
Was kann die Organisation den Menschen zumuten?

Hauptsponsoren:

Metroplan Engineering Customer Success

PTA

Sponsoren:

ATOSS

GUARDUS SOLUTIONS AG

MARTINMANTZ COMPLIANCE SOLUTIONS

Co-Sponsoren:

CONCEPT AG RESULT • CONSULTING

secova

sam

LEAN ENTERPRISE INSTITUT

Medienpartner:

IT&Production

maschine werkzeug

Veranstalter:

MANAGEMENT CIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

5 gute Gründe an der PRODUCTION SYSTEMS 2018 teilzunehmen:

Zukunft: Produktionssysteme in der VUCA Welt – erhalten Sie Handlungsempfehlungen und entwickeln Sie Ihre Lean-Strategie.

Treffpunkt: Erweitern Sie Ihr Netzwerk und werden Sie Teil der Lean Community, die sich bereits seit 19 Jahren in Stuttgart trifft!

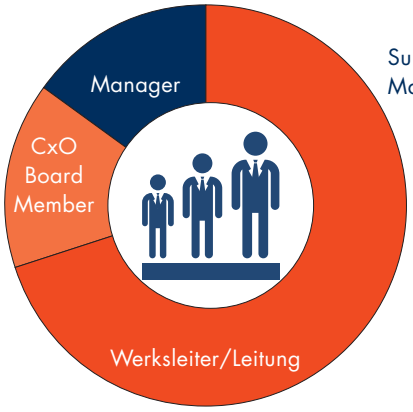
Lessons Learned: Profitieren Sie von den Erfahrungen anderer und vermeiden Sie Fehler bei Ihren eigenen Anwendungen.

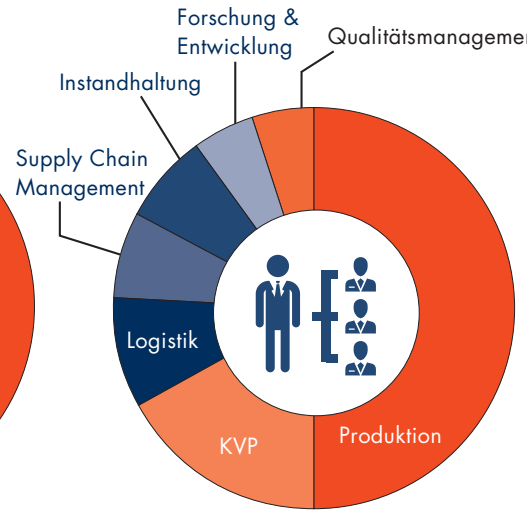
Trend-Themen: Aktualisieren Sie Ihr Wissen über neue Technologien, frische Trends und ungewöhnliche Ideen.

Vertiefung: Nutzen Sie Speaker Corners, Expert und Breakout Sessions, um in bestimmte Themen tiefer einzusteigen.

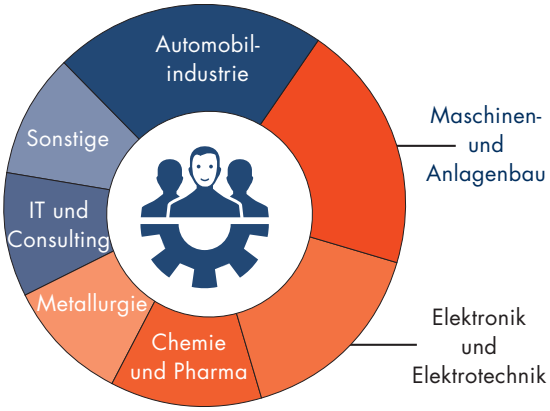
Wen Sie treffen werden:

Joblevel





Branchenverteilung



Das erwartet Sie:

200+ Produktions-Führungskräfte
Gemeinsam Fehler besprechen, Lösungen suchen und Herausforderungen meistern.

30+ Stunden Networking
Genug Zeit zum analysieren, diskutieren und debattieren.

20+ Referenten
Erleben Sie innovative Gründer, spritzige Trainer und alte Hasen.

10+ unterschiedliche Branchen
Ihre Chance auf Horizonterweiterung und Perspektivwechsel.

∞ Impulse und Inspiration
Lassen Sie sich durch Ausblicke, Einblicke und Durchblicke inspirieren.

Haben Sie noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Jahrestagung.

Annette Hansen
Kongressmanagerin
Tel.: +49 6196 4722-461
E-Mail: annette.hansen@managementcircle.de

Lean Leadership und schlanke Teams
Können Alphatiere im Team arbeiten?

Ihre Seminarleiter:

Dr. Albert Hurtz
Geschäftsführer,
PTA Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung GmbH

Dirk Piston
Geschäftsführer,
PTA Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung GmbH

8.00 Begrüßung und Vorstellung

Das Lean Leadership Modell

- Lean Leadership – die Potenziale von Lean konsequent nutzen
- Worauf es beim Führen in Lean ankommt
- Managen, Coachen, Inspirieren – die Aufgaben des Lean Leaders
- Vom Trouble Shooting zum Gestalten und Entwickeln
- Von Nordsternen und Zielzuständen
- Wertschöpfung und Wertschätzung

Teamarbeit im Lean Management

- Erfolgsfaktoren guter Teamarbeit
- Teamarbeit – eine Voraussetzung für das Gelingen von Lean
- Die Aufgaben des Lean Leaders bei Teamarbeit
- Erfolgsfaktoren für schlanke Teamarbeit
- Mitarbeiter zu Lean Teams entwickeln

12.30 Business Lunch

Managementteams – Teamarbeit in der Führung vorleben

- Können Alphatiere im Team arbeiten? Wenn sie wollen!
- Worauf es ankommt bei Managementteams
- Der Team Leader als Dreh- und Angelpunkt
- Die richtige Meeting- und Feedbackkultur
- Teamarbeit vorleben
- Lean im Führungsteam leben

Mitarbeiterteams – gemeinsam Probleme lösen und Verbesserungen erreichen

- Shop Floor Management als Basis für erfolgreiche Teamarbeit
- Teams selbstständig machen
- Mit Teams Probleme lösen
- Lean Teams in produktiven und administrativen Bereichen
- Verbessern im Team

17.00 Ende des Seminars

Moderation:

Dr. Christoph Hollemann
Experte für Lean Management und Kaizen

Ralph Winkler
Geschäftsführer, Dozent, KATA-Botschafter,
Lean Partners Projekt Gesellschaft

8.15 Teilnehmer-Check-In, Ausgabe der Kongressunterlagen und Eröffnung der Fachausstellung

9.00 Eröffnung der **19. Production Systems** durch Management Circle
Einführung und Begrüßung durch das Moderatoren-Team

9.30 **Lean 4.0? Mit schlanker Produktion ins digitale Zeitalter**

- Abschaffung von Takt und Sequenz: Und wo bleibt die Standardarbeit?
- Entkoppelte, modulare Montage: Keine Angst mehr vor dem Bandstopp?
- Korrelation vor Kausalität: Verbessern ohne Problemlösung?

Prof. Dr.-Ing. Joachim Metternich, Institut für Produktionsmanagement, Technologie und Werkzeugmaschinen (PTW), **Technische Universität Darmstadt**

10.00 **Produktionssysteme der Zukunft**

- Robust und Agil
- Digital und Intelligent
- Global und Kooperativ

Dr. Hans-Jürgen Braun, Senior Vice President, Head of Central Electronic Plants, **Continental Automotive GmbH**

10.30 Diskussion

10.45 Kaffeepause, Besuch der Fachausstellung

11.15 **Digitales Shopfloor Management – ein Quantensprung in der Fabrikführung**

- Die Basis: vernetztes Arbeiten über den gesamten Wertstrom
- Das Prinzip: für jeden Fabriktyp die richtigen Kennzahlen in der richtigen Verantwortung
- Der Erfolg: kontinuierliche Verbesserung entlang einer klaren Strategie

Dr. Holger Feldhege, COO Manufacturing, Logistics & SupplyChain, Member of the Executive Board, **Bühler AG**

11.45 **Erfolgsfaktor Mensch / Toyota Kata**

- Wir brauchen aktive Optimisten
- Umgang mit Veränderung: innovativ und adaptiv
- Auf dem Weg zur Verbesserungs-Kultur

Tilo Schwarz, Trainer und KATA Coach, **Lernzone GmbH**

12.15 Diskussion

12.30 Business Lunch, Besuch der Fachausstellung

13.00 Roundtable in der Fachausstellung:
Digitales Shopfloor Management – Fabrikführung leicht gemacht!
Moderation: **HeyDo Apps GmbH**

13.30 Wechsel in die parallelen Speakers Corners

14.30 Kaffeepause, Besuch der Fachausstellung

15.00 Wechsel ins Plenum

15.00 **Teamarbeit im Lean: Kraftquelle, Motor und Wegbereiter**

- Die Renaissance der Teamarbeit
- Selbststeuernde Teams – die Königsdisziplin
- Was Managementteams erfolgreich macht
- Wie Mitarbeiterteams ihre Wirksamkeit entfalten

Dr. Albert Hurtz, Geschäftsführer, **PTA Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung GmbH**

15.30 **Lean Smart Factory – ein Paradox?!**

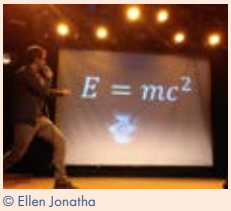
- Kernpunkte von Digitalisierung abseits von Technologie
- Vom Hype zur Renaissance von Lean
- Lean bei der Anwendung von Augmented Reality Technologie in der Fertigung

Dr.-Ing. Patrick-Benjamin Bök, Vice President Global Digitalization, **Weidmüller Gruppe**

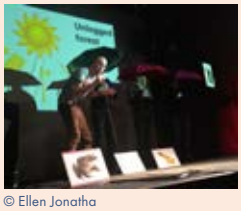
16.00 Diskussion

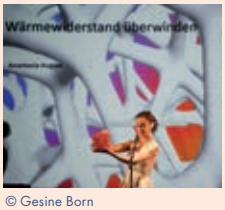
16.15 **Science Slam**

Geballte Wissenschaft in 10 Minuten, verpackt in spannenden und anschaulichen Vorträgen.
Junge Wissenschaftler verlassen die Labore und Hörsäle und präsentieren eigene Forschungsprojekte auf der Bühne.



© Ellen Jonatha


© Ellen Jonatha



© Gesine Born

17.15 Zusammenfassung des ersten Kongresstages durch das Moderatoren-Team

18. 00 Abend-Event
Management Circle lädt Sie in entspannter Atmosphäre zum Abend-Event ein. Diskutieren Sie in ungezwungenem Rahmen die Themen des Tages und nutzen Sie die Gelegenheit, wertvolle Kontakte zu knüpfen. Für Ihr **leibliches Wohl** ist gesorgt!

13.30 Uhr: Wählen Sie aus vier Speakers Corners Ihre zwei Themenschwerpunkte und diskutieren Sie im Anschluss mit den Experten.

Speakers Corner 1

Willkommen in der VUCA Welt

Work.Life.Flow. – HR 4.0 braucht Mut!

- Virtuelle Führung und flexibles Arbeiten
- Co-Working, Agilität, Hierarchieschwund und weitere Herausforderungen

Christa Stienen
Vize-Präsidentin,
Bundesverband der Personalmanager e.V.

GEORG
Gerichtsfeste Organisation – digital organisiert

- Führungskräfte in der Haftung – Gerichtsfeste Organisation
- Legal Compliance – einfach, transparent, gerichtsfest
- Digitale Compliance Organisation
- Digitale Übertragung von Unternehmerpflichten

Martin Mantz
Geschäftsführer,
Martin Mantz GmbH

Speakers Corner 2

Lean und Industrie 4.0

Automatisierte Berechnung der OEE (Overall Equipment Effectiveness)

- OEE als Analysewerkzeug in der digitalen Produktion
- Automatische Berechnung mit Maschinendaten
- Mehr Produktivität und Transparenz im Shopfloor mit automatisierter OEE-Erfassung
- OEE-Erfassung als Teil einer Lean-Strategie

Christian Wagener
Projektingenieur, **Institut für Fertigungstechnik und Werkzeugmaschinen der Leibniz Universität Hannover**

Der Digitale Shop Floor – keep it simple

- Transparenz auf dem Shop Floor
- Wie aus Problemen Lösungen werden
- Die Sicht des Kunden

Elmar Schipp
Leiter Lead Management – Senior Berater,
CONCEPT AG

Artur Miller
Geschäftsführer
digital result gmbh

Speakers Corner 3

Virtuell, künstlich, intelligent?

Digitalisierung und Industrie 4.0 – Möglichkeiten und Praxisbeispiele im Arbeitsschutz (EHS)

- Mobiles Arbeitsschutz- und Vorfallmanagement via App
- Unterweisungen per Smartphone – leichter, rechtssicher managen
- Gefährdungsbeurteilungen und Gefahrstoffmanagement – genial einfach und überall verfügbar
- Virtual Reality in der Arbeitssicherheit – die Unterweisung von Morgen?

Nicolas Lulay
Prokurist,
secova GmbH & Co. KG

7 Dinge, die Sie über Künstliche Intelligenz wissen sollten

- Anwendung von KI in der Praxis
- Bedeutung von Daten für KI
- Wie KI unser Leben verändern wird

Dr. Christian Thurau
CEO,
Twenty Billion Neurons GmbH

Speakers Corner 4

Lean Basics

Lean Innovation – Entwicklungsproduktivität signifikant steigern

- Wie wertorientiert ist Ihr Innovationsmanagement?
- Wie schaffen Sie eine Innovationsoffensive trotz begrenzter Ressourcen?
- Wie eliminieren Sie Verschwendung systematisch?

Norbert Große Entrup
Geschäftsführer,
Lean Enterprise Institut GmbH

Prinzipien der Lean Production

- Reduzierung von Fehlern und Verschwendungen
- Arbeiten in Gruppen
- Bestreben nach einer kontinuierlichen Verbesserung
- Synchronisierung der Abläufe
- Umstrukturierung bei Bedarf

Helge Hanslik
Geschäftsführer, Partner,
Lean Partners Projekt Gesellschaft

Moderation:

Dr. Christoph Hollemann
Experte für Lean Management und Kaizen

Ralph Winkler
Geschäftsführer, Dozent, KATA-Botschafter,
Lean Partners Projekt Gesellschaft

8.30 Begrüßung und Überleitung zum zweiten Kongresstag

8.45 **Das lernende Unternehmen: so wird man zum achten Mal in Folge „Top Employer"**

- 8 x Top Employer, für immer Top Employer?
- Top Employer aller Generationen – was bedeutet das?
- Mitarbeiter gewonnen – was kommt danach?
- Generation Z, Diversity und War of Talents

Cordula Jourdan, Geschäftsleitung Technik & Qualität,
Schindler Deutschland

9.15 **Digitalisierung im Kontext von Fabrikplanung und Produktionssystemen**

- Immer schnellere Wandelbarkeit durch immer kürzere Produktlebenszyklen
- Digitalisierung, mehr als Technologie, sondern technische Antwort auf neue Anforderungen
- Einflüsse und Unterstützung von Digitalisierung auf Fabrikplanung und Produktionssysteme

Dennis Kolberg, Senior Manager,
Metroplan Production GmbH

9.45 Diskussion und Vorstellung der Fachforen-Moderatoren

10.00 Kaffeepause, Besuch der Fachausstellung

10.30 Parallele Breakout Sessions

12.30 Business Lunch, Besuch der Fachausstellung

13.30 **Lego® Serious Play® – Denken mit den Händen**

Lego ist nicht nur ein Spiel. Es ist auch eine Allround-Kreativ- und Innovationsmethode. Denn Neurologen haben nachgewiesen, dass die Hände mit bis zu 80 % unserer Gehirnzellen verbunden sind. Denkprozesse in Verbindung mit körperlicher Bewegung und Empfindung führen zu einem tieferen und langanhaltenderem Verständnis der Umgebung und Möglichkeiten. Als Grundlage werden Managementwissenschaften mit Spieltheorie und Erkenntnistheorie vereint.

Moderiert von Dipl. Wirt.-Ing. Pia Gawlik-Rau,
Geschäftsführerin, **Marketing . Coaching . Training**

14.00 **Design Thinking, SCRUM und AGILE: Warum es egal ist, ob Sie Design Thinking, SCRUM oder andere Ansätze einführen**

- Mensch schlägt Methode
- Die Führungskraft als Förderer oder Verhinderer
- „MSE-GER goes agile" – Erfolgsfaktoren und Stolpersteine in der Praxis

Bianca Prommer
Inhaberin und Geschäftsführerin,
GrowFact Österreich

Sandra Pfennich
Leiterin Projektmanagement & Qualität,
Magna Steyr Engineering Germany GmbH

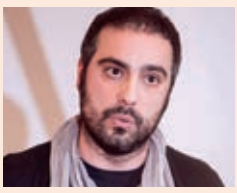
14.30 Diskussion

14.45 Kaffeepause, Besuch der Fachausstellung

15.15 **Sometimes you win. Sometimes you learn. 3 Vorträge über die Kunst des Scheiterns**

Let's *celebrate* Fuck ups!

Moderation: PROF. RALF KEMMER, **Institut für Konvergenz**



16.45 Zusammenfassung und Ausblick,
Verabschiedung der Kongress-Teilnehmer

17.00 Ende des Kongresses

BREAKOUT SESSION 1
KATA

10.30 **Einführung durch den Moderator**

Gerardo Aulinger
KATA Botschafter, Verbesserungskata.de

10.45 **Mit KATA-Coaching vom Werker bis zur GF gemeinsam Herausforderungen meistern**

- Entwicklung von Hanchos als Schlüssel zur nachhaltigen Verbesserungskultur
- Ausweiten von KATA über die Produktionsprozesse hinaus

Bernhard Langner
Standortleiter,
Schott AG

11.15 **Die Zukunft mit KATA erfolgreich gestalten**

- Prozessverbesserung mit der Coaching Kaskade täglich erleben
- Einbindung der Mitarbeiter als Mentee oder Coach lebhaft durchführen
- Kundenzufriedenheit in kleinen Schritten realisieren

Bernd Stilgenbauer
Manager Operations,
MANN+HUMMEL

11.45 **Interaktiver Vortrag: KATA-Managementkultur LIVE: den Ziele-Entfaltungsprozess (ZEP) als organisationsweite Routine erleben**

- Ohne „Catchball" kann es keinen Konsens und ohne Konsens keine Ausrichtung und Motivation aller geben
- „Catchball"-Übung: iterativer ZEP vom Wertstrom über die WS-Schleifen zu den Prozessen mit dem Excel-ZEP-Tool

Gerardo Aulinger
KATA Botschafter, Verbesserungskata.de

12.15 **Kitchen Talk**

BREAKOUT SESSION 2
Der stabile Prozess: Traum und Wirklichkeit

10.30 **Einführung durch den Moderator**

Dr. Klaus Erlach, **Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA,**
Abteilung Fabrikplanung und Produktionsoptimierung

10.45 **Mit Wertstromdesign zur Digitalisierung**

- Der Wertstrom als Kern des Lean Production bleibt aktuell
- Die acht Gestaltungsrichtlinien des Wertstromdesigns zur schlanken Fabrik
- Die Bedeutung der Informationsbereitstellung in der digitalisierten Fabrik

Dr. Klaus Erlach

11.15 **MES und Lean – ein Widerspruch!?**

- Der flexible und kosteneffiziente Produktionsapparat mit minimalen Lagerbeständen – ein hehres Ziel!
- Der stabile Prozess – ein frommer Wunsch?
- Der kompetente Mitarbeiter – ein absolutes Muss!
- Die solide Basis – MES

Dr.-Ing. Thomas Scheermesser
Head of Production Process Improvement,
SIG International Services GmbH

11.45 **Connected Traceability im modernen Teiletourismus**

- Maschine, Material und Produktionslogistik
- Produkt, Maschine und cyber-physische Systeme
- Von Connected Traceability zu Connected World

Andreas Kirsch
Vorstand Entwicklung und Finanzen / Controlling,
GUARDUS Solutions AG

12.15 **Kitchen Talk**

So urteilten ehemalige Teilnehmer

„Tolle Einblicke in Theorie und Praxis! Man erhält fantastische Anregungen und erlebt über die zwei Tage immer wieder Überraschungen." T. Vornhusen, Factory Engineering Manager Tubes, Philips Medical Systems DMC GmbH

„Der Kongress regt zum Nachdenken an und eröffnet sehr viele neue Möglichkeiten."
H. Knafla, Leiter Produktion & Technik, Prinovis GmbH & Co. KG Betrieb Dresden

„Gute Anregungen für den eigenen Veränderungsprozess."
U. Caspary, Leiter Prozessmanagement, HOPPECKE Batterien GmbH & Co. KG

BREAKOUT SESSION 3
The Human Factor

10.30 **Einführung durch den Moderator**

Dr. Guido Wolf, Institutsleiter,
conex. Institut für Consulting, Training, Management Support

10.45 **Die digitale Fabrik: optimierte Schichtplanung bei OSRAM**

- Herausforderungen des Personaleinsatzes in der Fabrik der Zukunft
- Strategisches Potenzial einer bedarfsoptimierten Schichtplanung
- Schnelle Wirkung durch erfolgreiches Change-Management
- Erste Effekte nach 6 Monaten Go-Live

Daniel Kraus, Senior Engineer,
OSRAM Opto Semiconductors GmbH

Jonathan M. Gregory, Manager,
ATOSS Consulting

11.15 **Mitarbeiterbindung durch Mitarbeiter-EINbindung**

- Das ungenutzte Wissen Ihrer Mitarbeiter hervorlocken?
- Dieses Wissen optimal nutzen?
- Ihre Führungskräfte in die Pflicht nehmen?
- Einen Prozess für ein funktionierendes Ideensystem kennenlernen?

Nicole Widdekind, Leitung Personalentwicklung,
Presspart GmbH & Co. KG

11.45 **Goodbye Performance Ratings. Hello SAP Talk**

- SAP Talk als Antwort auf die veränderten Anforderungen der Arbeitswelt
- Vorstellung des neuen Performance Management Prozesses

Jasmin Mantel, Global Head of Performance Management, **SAP AG**

12.15 **Kitchen Talk**

BREAKOUT SESSION 4
Technologie-Trends – What's up?

10.30 **Einführung durch den Moderator**

Dr. Nikolaus Fischer,
Head of Solutions Operations Europe,
Festo AG

10.45 **Digitalisierung von Montagearbeitsplätzen**

- Datenbrillen: eine sichere Navigationshilfe in der Produktion
- Change-Prozess: der Mensch als wichtiger Bestandteil des Wandels
- Leichtbauroboter: unsere neuen hilfreichen Kollegen
- Trend-Board: bislang unerreichte Potenziale heben

Wassim Saeidi, Geschäftsführer,
WS Kunststoff-Service GmbH

11.15 **Assistenzsysteme: das neue Werkzeug in der Produktion**

- Steigende Varianz und sinkende Losgrößen meistern
- Mitarbeiter individuell und effizient durch komplexe Produktionsprozesse navigieren
- Prozessabsicherung und Dokumentation ohne Zusatzaufwand
- Digitale Basis zur Nutzung noch schlummernder Produktionspotentiale

Gerhard Eichner, Produktmanager Industrie 4.0/IoT,
DE software & control GmbH

11.45 **Einsatz von Augmented Reality in der Produktion**

- Definition von AR (Augmented Reality)
- Einsatzpotenziale von AR in der Produktion / Produktionsplanung
- Eignung von AR für die Produktion
- Einsatzbeispiele bei Volkswagen
- Herausforderungen bei der Einführung

Oliver Hille, IT-Innovationsmanager, Digitalisierungsstrategie und IT,
Volkswagen AG

12.15 **Kitchen Talk**

Lean Blog
Immer up-to-date in Sachen Lean
Jetzt folgen!
www.management-circle.de/lean
@lean_circle

Innovation.Kultur.Führung – KATA

Was kann die Organisation den Menschen zumuten?

Ihr Seminarleiter:

Marco Kamberg
Partner,
Leadership-Manufaktur

8.00 Begrüßung und Vorstellung

Das Lean Leadership Modell

- Lean Innovation vs. nachhaltige Verbesserung: Wandel in der Rolle der Führungskraft
- Innovationen & Disruption = Veränderung als Konstante
- Steigender Wettbewerbsdruck erfordert ständig verbesserte Prozesse
- Wandel der Führung: Verbesserung und Innovationen als Normalität
- Verbesserung als fester Bestandteil des Führungsalltags

Prozesse mit Lean-Management erfolgreich verbessern!

Die AIRBUS HELICOPTERS DEUTSCHLAND GmbH berichtet darüber, wie Prozesse des Unternehmens erfolgreich mit Lean Management verbessert wurden.

- Bestandteile erfolgreicher Prozessverbesserung
- Welche Ansätze führen zu einer erfolgreichen „Transformation" und was kann die Organisation (den Menschen) „zumuten"?
- Verbesserungen durch Experten oder Mitarbeiter: Was ist „richtig"? Beispiele von unterschiedlichen Standorten und Kulturen
- Erfolgreiche Verbesserung erfordert einen Wandel im Führungsverhalten

Clemens Kuhn
Business Improvement Manager,
AIRBUS Helicopters Deutschland GmbH

12.30 Business Lunch

Zusammenspiel von Lean-Management und Toyota-Kata

- Lean-Management & Toyota-Kata: kein Widerspruch sondern notwendiges Miteinander
- Systemveränderung oder tägliche Verbesserung: Wann ist der „richtige" Zeitpunkt
- Toyota-KATA: die Kreativität der Mitarbeiter nutzen und Prozesse verbessern
- Das Verbesserungs-Management-System
- Überblick Toyota KATA

Toyota-Kata Erfolgreich Verbessern und Coachen: die Toyota-Kata kennenlernen

- Durchführung von Live-Coachings an realen Beispielen
- Sie nehmen folgende Rollen ein: Verbesserer & Coach
- Coaching mit Hilfe der Frageroutine

Tipps für den Start in der Praxis

- Schritte zur täglichen Verbesserung in meinem Bereich
- Möglichkeiten zum Start der KATA
- Notwendige Rahmenbedingungen zum erfolgreichen Start mit der Toyota KATA
- Hilfreiche Vorlagen und Übungsblätter

17.00 Ende des Seminars

Hauptsponsoren

Metroplan | Engineering Customer Success

METROPLAN PRODUCTION MANAGEMENT plant, realisiert und optimiert Produktionsstätten. Je nach Aufgabenstellung bieten wir Unternehmen Sicherheit bei Investitionsentscheidungen, reduzieren Durchlaufzeiten oder steigern die Effizienz und Flächenproduktivität. Unser breites Leistungsspektrum reicht von der Fabrik- und Produktionslogistikplanung bis zur Implementierung ganzheitlicher Produktionssysteme und Lean Management. Hierbei vertrauen wir auf standardisierte Methoden und Vorgehensweisen, die unseren Kunden in jeder Projektphase maximale Transparenz und Qualität garantieren – immer kundenindividuell angepasst. Neben der Neuplanung unterstützen wir unsere Kunden ebenso bei der Reorganisation und Effizienzsteigerung bestehender Produktionsstandorte.

www.metroplan.de

PTA
Beratung für Personal- & Organisationsentwicklung
Zukunft · Leistung · Menschlichkeit

PTA steht für umsatzstarke Analyse-, Beratungs-, Coaching- und Trainingsleistungen. Seit fast 25 Jahren begleiten wir Unternehmen auf ihrem Weg zu mehr Wettbewerbs- und Leistungsfähigkeit. Dazu gehören Prozessorientierung, die richtigen Methoden und vor allem Führungskräfte und Mitarbeiter, die bereit und motiviert sind, Lean konsequent und nachhaltig zu verfolgen und ihre Potenziale voll auszuschöpfen. Menschen für diese Herausforderungen fit zu machen, ist unsere Leidenschaft. Wir schaffen Akzeptanz und Vertrauen, holen alle Beteiligten an Bord und sorgen für schnelle und nachhaltige Umsetzung. Nutzen auch Sie die Erfahrungen unserer Experten zu den Themen Lean Production, Shop Floor Management, Lean Administration und Lean Leadership. Unser 25-köpfiges Team steht unseren Kunden national und international zur Verfügung.

www.pta-team.com

Sponsoren

ATOSS

Die **ATOSS Software AG** hat sich mit Software, Consulting und Services auf professionelles Workforce Management und bedarfsoptimierten Personaleinsatz spezialisiert. Ob Zeitwirtschaft, Self Services, mobile Apps, Personalbedarfsermittlung, Einsatz- bzw. Schichtplanung oder strategische Kapazitätsplanung – ATOSS hat die passende Antwort. In der Cloud oder on Premise. ATOSS Lösungen leisten bei rund 5.500 Kunden in 42 Ländern einen messbaren Beitrag zur mehr Wertschöpfung und Wettbewerbsfähigkeit. Zu den Kunden gehören u.a. Fronius International, Playmobil, thyssenkrupp Packaging Steel oder RITTER SPORT.

www.atoss.com

Leistungsfähige Algorithmen und innovative Softwarelösungen für die Produktion: Die **DE software & control GmbH** ist der Industrie 4.0 Praxispartner, wenn es um zukunftsfähige und gewinnbringende IT-Lösungen für komplexe Produktionsprozesse geht. Das bayerische Unternehmen entwickelt ganzheitliche Lösungen in den Bereichen MES, Intralogistik, Werkerassistenzsystem, ERP, Optimierung und Reihenfolgeplanung sowie BI und Big Data.

www.de-group.net

GUARDUS SOLUTIONS AG

GUARDUS MES ist die zentrale Lösung zur Steuerung und Dokumentation Ihrer Produktions- und Qualitätsprozesse. Alle Informationen im Shopfloor stehen medienbruchfrei in einem durchgängigen System mit zentraler Datenbank zur Verfügung. Als Standard-Anwendung entwickelt, wandelt sich GUARDUS MES im Laufe des Projekts in Ihre Lösung, die individuelle Arbeitsabläufe abbildet. Zur Gewährung größtmöglicher Autonomie werden Ihnen die Werkzeuge Oberflächen- und Prozess-Designer zur Verfügung gestellt, um auf Änderungen der Abläufe selbstständig und kurzfristig reagieren können.

www.guardus-mes.de

MARTIN MANTZ
COMPLIANCE SOLUTIONS

Die **Martin Mantz GmbH** ist Marktführer im Bereich „Digitale Organisation" in Verbindung mit dem Aufbau gerichtsfester Organisationen. Praxiserfahrene Juristen erstellen weltweit standort-, abteilungs-, funktions- und prozessspezifische Rechts- und Pflichtenkataster aus allen einschlägigen Rechtsbereichen. Für unsere Kunden sind alle rechtlichen Vorgaben in leicht verständlicher Sprache formuliert und den verantwortlichen Mitarbeiter digital zugeordnet. Die Anwendung unseres softwarebasierten GEORG Compliance Managers® macht „Digitale Organisation" und digitalen Full Compliance Service möglich. Das Lesen komplexer Regelwerke entfällt. Wir stellen die professionelle Begleitung Ihrer Mitarbeiter sicher.

www.martin-mantz.de

Co-Sponsoren

CONCEPT AG
RESULT • CONSULTING

Wir sind ein Team aus Operations-Experten und seit 20 Jahren erfolgreich in der Beratung. Wir sind Vertrauenspersonen, Ideengeber und Treiber für ambitionierte Unternehmen aus der produzierenden Industrie. Im Bereich Operations bringen wir Ihre Kompetenzen auf Benchmark-Niveau. Die Schwerpunkte unserer Beratung liegen im Bereich Operations: Produktion, Logistik, Einkauf und Qualität, denn diese Bereiche stellen den größten Optimierungshebel dar.

www.concept.ag

LEAN ENTERPRISE INSTITUT

Das **Lean Enterprise Institut** bietet Seminare, Benchmarks, eine Industrie 4.0 Demonstrationsfabrik und eine Community zum Lean Management an. Unsere Leistungen sind Zertifiziert nach DIN ISO 9001 und durch die RWTH Aachen International Academy. Zusätzlich bieten wir u.a. eine effiziente Umsetzung und aktives Projektmanagement, Coaching, Auditierung und Planspiele an. Lean Innovation – Lean Administration – Lean Production – Lean Maintenance

www.lean-enterprise-institut.com

secova
sam

secova und sam® wurden mehrfach ausgezeichnet und zählen u. a. zu den TOP100 des deutschen Mittelstandes. Besonders die durchdachte Leistungsfähigkeit und das einfache Bedienkonzept der Software sam® hat namhafte Unternehmen und Konzerne zu überzeugten Referenzkunden werden lassen. Im Bereich Arbeitsschutz-, Compliance- und Qualitätsmanagement setzt secova neue Maßstäbe mit diesem innovativen System.

www.secova.de

Aussteller

eepos entwickelt und fertigt seit 2006 den umfangreichsten am Markt verfügbaren Aluminium-Systembaukasten für innovative Krane, Hubachsen und Mediensäulen. Damit werden u.a. Krananlagen aufgebaut, deren verklemmungsfreier Leichtlauf für größtmögliche Ergonomie und Energieeffizienz sorgt.

www.eepos.de

HeyDo! ist die neue Standardsoftware für digitales Shopfloor- und Fabrikmanagement. Auf Basis einer performanten Plattform für IoT-Anwendungen und digitalen Lean Tools erfüllt HeyDo! alle Anforderungen ihrer Digitalisierungsstrategie inkl. der erforderlichen Schnittstellen zum ERP-System. Egal ob OEE-Erfassung, 8D-Prozess oder KPIs – HeyDo! ist genial einfach und erzeugt messbare Einsparungen!

www.heydo-apps.com

Mit **Kärcher Lean Consulting** bieten wir Ihnen neben unseren bekannten Produkten auch Schulungen und Beratungsleistungen zu Lean Production. Durch unsere Kompetenz aus 16 Jahren praktischer Umsetzung und der Beratung von 20 Produktionswerken weltweit, unterstützen wir Sie effektiv dabei, Verschwendung zu eliminieren und Ihre Durchlaufzeiten, Bestände und Kosten nachhaltig zu senken.

www.kaercher.de/lean-consulting

fischer Consulting entstand aus den im eigenen Unternehmen entwickelten Kompetenzen. Dort angesiedelt ist das fischer ProzessSystem, dessen zentraler Inhalt die permanente Verbesserung ist. Dabei orientiert sich das fischer ProzessSystem immer am Nutzen für den Kunden. fischer Consulting berät mittelständische Unternehmen, Behörden und Großkonzerne auf dem Weg zu schlanken und effizienten Prozessen.

www.fischer-prozessberatung.de

Die Aluminium-Systembaukästen der **item Industrietechnik GmbH** sind die Basis für alle Ihre industriellen Anforderungen: von Maschinenbau und Automation über ergonomische Arbeitsplatzlösungen bis hin zu Lean Production. Das Profilrohrsystem D30 vereint dauerhaft stabile Verbindungstechnik mit höchster Flexibilität und ist besonders für den schnellen und anspruchsvollen Betriebsmittelbau geeignet.

www.item24.com

LMX steht für kompetente Beratung, Coaching und Training im Rahmen der Einführung von Lean Management auf Ihrem Weg zu einer Lean Company. Ziel ist die nachhaltige Sicherung Ihrer Wettbewerbsfähigkeit. Dazu gehören die Überzeugung Ihrer Führungskräfte, die systematische Analyse und Optimierung Ihrer Prozesse über die gesamte Wertschöpfungskette hinweg sowie ein fundiertes Training und Coaching Ihrer Mitarbeiter.

www.lmx.eu

Ausstellung + Sponsoring

Werden Sie Aussteller der Production Systems 2018!

Wir bieten Ihnen individuelle Maßnahmen zur wirkungsvollen Positionierung Ihres Unternehmens im Rahmen der Production Systems 2018. Für nähere Informationen zu Ausstellungskapazitäten, der Teilnehmerzielgruppe oder auch zu individuellen Sponsoring-Paketen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Florian Lang, Sales Manager, Tel.: +49 6196 4722-697,
E-Mail: florian.lang@managementcircle.de

Die **Sarissa GmbH** entwickelt, produziert und vertreibt Positionserkennungs- und Assistenzsysteme zur Qualitätssicherung von Handarbeitsprozessen. Durch millimetergenaues Identifizieren, Lokalisieren und Positionieren der Hände und handgeführter Werkzeuge werden komplexe Handarbeitsprozesse fehlerfrei. Das perfekte Poka-Yoke während der Wertschöpfung erfüllt selbst die höchsten Qualitätsansprüche der Luft- und Raumfahrtindustrie.

www.sarissa.de

Medienpartner

Die Fachzeitschrift **IT&Production** ist ein Anwendermagazin für Entscheider über industrielle IT- und Softwarelösungen in der Produktionsindustrie. Sie verbindet als wichtigstes Informationsmedium auf dem deutschsprachigen Markt betriebswirtschaftliches, technisches und praxisorientiertes Know-how.

www.it-production.com

Die Fachzeitschrift **maschine+werkzeug** legt in ihrer redaktionellen Berichterstattung wert auf praxisorientierte Problemlösung, auch im organisatorischen und wirtschaftlichen Umfeld. Ergänzt wird das Informationsangebot durch das Online-Portal und die wöchentlichen Newsletter.

www.maschinewerkzeug.de

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: +49 6196 4722-700
Fax: +49 6196 4722-999
E-Mail: anmeldung@managementcircle.de
Internet: www.productionsystems.de
Postanschrift: Management Circle AG
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.
Telefonzentrale: +49 6196 4722-0

06-84605/**06-8561**/06-84606

✔ Ja, ich(wir) nehme(n) teil an der **PRODUCTION SYSTEMS 2018**

- ❑ **Vorabseminar: 18. Juni 2018 in Stuttgart**
- ❑ **Jahrestagung: 19. und 20. Juni 2018 in Stuttgart**
- ❑ **Anhangseminar: 21. Juni 2018 in Stuttgart**

Veranstaltungsort

Jahrestagung
Haus der Wirtschaft, Willi-Bleicher-Straße 19, 70174 Stuttgart
Tel.: +49 711 123-2646, Fax: +49 711 123-2576

Einführungsseminar und Anhangstag
Steigenberger Graf Zeppelin, Arnulf-Klett-Platz 7, 70173 Stuttgart
Tel.: +49 711 2048-0, Fax: +49 711 2048-366
E-Mail: stuttgart@steigenberger.de

Zimmerreservierung

Für unsere Teilnehmer stehen in mehreren Hotels begrenzte Zimmerkontingente zum Vorzugspreis zur Verfügung. Die Hotelliste erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung. Nehmen Sie die Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt in den Hotels unter Berufung auf Management Circle vor.

Anmeldebedingungen

Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für die zweitägige Jahrestagung beträgt inklusive Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Dokumentation und der Abendveranstaltung € 2.095,–. Bei Einzelbuchung des Vorabseminars oder des Anhangseminars beträgt die Teilnahmegebühr € 1.395,–. Bei Buchung von drei Tagen beträgt die Teilnahmegebühr € 2.990,–. **Sie sparen € 500,–!** Die Gebühr für die viertägige Production Systems (Vorabseminar + Jahrestagung + Anhangseminar) beträgt € 3.685,–. **Sie sparen € 1.200,–!** Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Bei späterer Stornierung oder Nichterscheinen berechnen wir die gesamte Teilnehmergebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. gesetzliche MwSt.

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,– zur Veranstaltung.
Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn

DB

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter +49 6196 4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

555

1
Name/Vorname
Position/Abteilung

2
Name/Vorname
Position/Abteilung

3
Name/Vorname
Position/Abteilung

10% PREISNACHLASS AB DEM 3. TEILNEHMER

Firma
Straße/Postfach
PLZ/Ort
Telefon/Fax
E-Mail
Datum
Unterschrift
Ansprechpartner/in im Sekretariat
Anmeldebestätigung bitte an
Abteilung
Rechnung bitte an
Abteilung

Mitarbeiter: ❍ BIS 100 ❍ 100-200 ❍ 200-500 ❍ 500-1000 ❍ ÜBER 1000

A/BZU